

# EDITORIAL

## **Al retiro, no dejamos de hacer lo que hacíamos, dejamos de ser lo que somos.**

Con este pensamiento que escuché en Radio El Espectador hace unas semanas atrás, de autoría de un psicólogo deportivo que lamentablemente no guardé el nombre, logro expresar integralmente mi sentimiento al finalizar este último ciclo en la Asociación Cultivadores de Arroz que tuve el honor de presidir por casi 8 años.

Mi vinculación con la Directiva fue en tres etapas, del 1994 al 2006, del 2012 al 2014 y esta, la más reciente, del 2016 al 2024, lo que totaliza 22 años en un periodo de 30. Hoy los veo en retrospectiva y ¡que rápido pasaron!

Por ello, por todo ese tiempo, por haber estructurado gran parte de mi vida activa a la dinámica de la ACA, por la pasión y felicidad con que lo hice y por estar claro que fue, es y seguirá siendo mi vocación: la tarea de representar a los cultivadores de arroz en la Comisión Directiva es que me identifico plenamente con dicha reflexión con la que titulo mi último editorial de la revista Arroz.

Editorial este, que me cuesta redactarlo, porque es una despedida de Uds. lectores de esta prestigiosa publicación oficial de nuestra institución. Hoy mis palabras aquí tienen carácter más personal que institucional, porque esta tarea corresponde a las nuevas y muy buenas autoridades de ACA y, también, por ser momento de agradecimiento.

Primero agradecer a los socios, que me han confiado y permitido ser uno de Uds. que en estas últimas tres décadas ha representado al sector arrocero uruguayo desde la ACA. Tengan claro que mi gran anhelo ha sido el de interpretar las necesidades de los productores para plasmar en las mejores acciones para ese único objetivo. Dicha representación ha sido el mayor orgullo que he tenido, el que ya extraño y mucho.

Segundo, agradezco a todos mis compañeros de Directiva que actuamos en conjunto en todo este largo periodo, fueron varios, quizá un centenar de productores colegas, de quienes, a su vez, aprendí muchísimo. Gracias a este potente colectivo hemos tenido la capacidad de analizar, elaborar, proponer, discutir, insistir y negociar la política sectorial en todos los ámbitos, dentro de la cadena arrocera, con la investigación, con

el gobierno de turno y todos sus estamentos, fronteras afuera con el mundo del arroz y tantas e infinitas acciones que lleva adelante la gobernanza de la ACA. Oportuno en este momento desearles éxitos a mis amigos que hoy nos representan en la directiva que preside el Ing. Agr. Guillermo O'Brien y decirles a todos que estamos en muy buenas mentes. Un equipazo.

Tercero, y podía ser primero, a los tantos funcionarios de la Asociación con los que hemos trabajado en estos 22 años. Son ellos la verdadera y efectiva herramienta del accionar de la ACA, muchos dedicados 24-7 a la dinámica institucional. Quiero destacar al respecto, vaya tema de actualidad, el gran progreso en términos de productividad de nuestros colaboradores desde aquel 1994 al día de hoy, son menos relaciones laborales de ACA, pero con más y mejores funciones y prestaciones por cada uno de ellos. Vaya gran trabajo en ese sentido de nuestra gerenta Ing. Agr. MBA María Eugenia Bica en el armado y dirección de todo su equipo. Gracias Mariu.

Cuarto agradecimiento, a los integrantes del otro eslabón de la cadena arrocera, los industriales. Nuestra integración, que es de verdad, duradera y muy fuerte, se solidifica en base al diálogo y a la interacción. En oportunidades para delinear en conjunto acciones hacia afuera y otras para negociar lo más importante del productor: el precio de nuestro producto, el valor de la bolsa de arroz. A veces en esta instancia, se generan momentos tensos, rípidos, dado que cada parte defiende con convicciones y firmeza su posición, pero siempre al momento de signar un acuerdo, con el apretón de manos, damos vuelta la página; porque lo importante es la propia integración, donde ya se piensa en la próxima negociación.

Inclusive en este último periodo transitamos uno de los pocos arbitrajes que la cadena ha enfrentado, fueron momentos difíciles, pero todo quedo atrás, y vaya que hoy es una de las etapas de mayor y mejor relación. El respeto mutuo entre las partes, el reconocimiento de la representación, la nivelación de las fuerzas y la mirada en comunión al futuro, son destaque de esta cadena.

Hubo muchos cambios de actores desde el 1994 en la representación industrial, el único que ha estado siempre es Luis Bonimo, éramos los más antiguos, ahora, en esa categoría, solo él. Por



ello, a través de Luis, que se merece un saludo especial, hago extensivo otro a todos los industriales uruguayos.

Quinto, pero no menos importante agradezco a todos los interlocutores de los tantos relacionamientos que tiene la ACA con el “que hacer arrocero nacional y global”. Gracias al Poder Ejecutivo, desde el presidente de la República de turno, siendo que me reuní con todos ellos desde el 1994 hasta ahora, a los ministros, subsecretarios y demás funcionarios de cada cartera, a los jefes y funcionarios de las empresas públicas, de los bancos estatales y privados, de los organismos descentralizados, en fin, de todos los niveles y reparticiones de gobierno. Gracias al Poder Legislativo, senadores, diputados y funcionarios del Parlamento Nacional. A las personas que representan a los partidos políticos.

Fuerte e importante agradecimiento a las gremiales agropecuarias del Uruguay, especialmente a las que conformamos Campo Unido, pero también a todas las demás, nacionales y locales. Agradezco a las instituciones internacionales que participamos, en particular al FLAR, donde presidí y conformé como autoridad en su Comité Administrativo por 4 años. Gracias también a tantas empresas privadas que han apoyado a la institución en estos años.

Gracias a las personas de la prensa, escrita, radial, televisiva y virtual.

Sin dudas, la Asociación es una especialista en sostener buenas relaciones, lo que es, en gran parte, su enorme fortaleza.

Pero en este capítulo quiero reconocer y agradecer especialmente al INIA, en particular a todos quienes han sido y son del Programa Arroz; nuestras virtudes y resultados productivos que nos enorgullecen y generan reconocimiento nacional e internacional, en mayor parte, se lo debemos a todos los dedicados, comprometidos y especializados técnicos que conforman la investigación nacional de arroz en INIA y trazamos en conjunto la hoja de ruta científica del arroz uruguayo.

Por último, y si que es prioritario, agradezco a mi familia. Fue a quienes les quité mucho de mi tiempo en pro de mi dedicación gremial, fueron ellos la primera resonancia de mis resultados en la ACA, tanto para compartir los muy buenos

momentos, que son los de mayor cantidad, como también los otros, los que llevan tristeza y frustración al hogar por una gestión no alcanzada, por un planteo no comprendido, por un revés del mercado, y tantos otros sinsabores que generan la representación institucional. En estos años de Directiva, me toco despedir a varios de mi familia, pero, sobre todo, recibir a los nuevos integrantes, como mi hija menor y mis 3 nietos. Gracias Jake, Felipe, Florencia, Hortencia y mis pequeños Bautista, Pedro e Isidora, y vienen más.

Tan importante como agradecer, también lo es pedir disculpas, quizá con algunos, espero que no muchos, de los que integran los mencionados anteriormente hayamos tenido algún tipo de enfrentamiento, aunque siempre busqué anteponer las ideas sobre las personas, es posible que no lo logré en todas estas instancias, por ello y a Uds.: sepan disculparme.

La valoración de mi gestión corresponde a quienes me debo: los cultivadores socios de ACA, son Uds. los que tienen la capacidad de otorgar una puntuación. No me corresponde más que decir que todo lo que hice fue en base al convencimiento de hacer lo que entendía correcto y necesario, según las directrices de Uds., en las asambleas, en las reuniones de las regionales, en las giras, en las conversaciones personales y sobre todo en el ámbito del colectivo de la Comisión Directiva con la participación y el acuerdo de sus integrantes.

Mi compromiso con la ACA fue absoluto.

Mi entrega fue total.

No me quedó nada por hacer, aun faltando acciones.

Pero más allá de eso, que es muy menor, lo grande e importante es la Asociación Cultivadores de Arroz.

¡Que lindo es ser arrocero!

Gracias, eternamente gracias.  
Hasta siempre.

Alfredo Lago









## Un desafío que comienza...

En primer lugar, agradecer a Fredy Lago por su entrega y dedicación exitosa de todos estos años en la presidencia de ACA.

Supimos conocernos y entablar una muy buena relación que creo, firmemente, redundó en un muy buen clima de trabajo que dio sus frutos a nuestros socios.

Agradezco también a mis compañeros de Directiva, por confiarme la responsabilidad de liderar y presidir la ACA. Desde mi ingreso en el año 2015, hemos dado continuidad al trabajo con la convicción de aportar crecimiento al sector y este nuevo desafío, sin dudas, es un honor.

A los funcionarios, a todo el equipo de ACA y en especial a María Eugenia Bica, nuestra Gerenta, los deseos de conformar un equipo de trabajo exitoso en pro siempre de nuestros socios, los productores de cada rincón del Uruguay.

A los productores contarles que planto este noble cultivo en la zona de Tomás Gomensoro, departamento de Artigas. Soy productor desde el año 2010, pero estoy vinculado al sector desde 1995, siempre en Artigas.

Mi vida empresarial y familiar se ha desarrollado en el entorno del cultivo de arroz.

Nuestro objetivo, en conjunto con mis compañeros de la Directiva de la ACA, será seguir desarrollando el sector en todos los eslabones de esta cadena.

Desarrollo que tomará como primer paso buscar canales ágiles de comunicación con el Gobierno que asumirá el próximo 1 de marzo del 2025. Creemos que en ese ida y vuelta con el gobierno estará la posibilidad de encontrar herramientas para ese crecimiento que buscaremos.

El sector arrocero goza de un prestigio nacional y por sobretodo internacional, el que lo ha defendido en sus exportaciones. Creemos que son tiempos de dar un paso más como sector integrado y en conjunto a las industrias arroceras avanzar hacia la certificación de nuestros procesos de producción a nivel de productor y a nivel industrial, procesos que actualmente generan un arroz de alta productividad de excelente calidad e inocuidad.

De esta manera, podremos continuar acompañando las exigencias de los mercados de punta como Europa y anticiparnos a una posible consolidación del preacuerdo firmado recientemente entre Mercosur y UE.

En cuanto a la apertura de nuevos mercados, continuaremos trabajando de manera coordinada con la industria, el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) y la Cancillería de nuestro país (MRREE). El desarrollo de estos mercados es fundamental para impulsar el crecimiento sostenido del sector arrocero, abriendo nuevas oportunidades y fortaleciendo nuestra competitividad internacional.

La zafra 2024/2025 registrará el mayor volumen de los últimos tiempos, y con esto no solo se producirá más arroz, sino que habrá externalidades que contribuyen al país: más divisas que ingresan, más puestos de trabajo directos e indirectos, más oportunidades en el sector arrocero en general y en muchos que coexisten.

El desafío sectorial será el de poder colocar ese más de millón y medio de toneladas con una rentabilidad que al productor lo mantenga en esta tónica de resultados. Remarcamos nuevamente la necesidad de ampliar no solo destinos, sino también la imperiosa necesidad de generar negocios de arroz con cáscara, haciendo valer la materia prima en la cuenta del productor.

Con algo más de 182 mil hectáreas cultivadas tenemos el desafío de seguir creciendo en área. Para concretarlo en nuestra superficie anual de cultivo, debemos buscar nuevas fuentes de agua, nuestro leitmotiv “crecer en área es crecer en fuentes de agua”; las que deberían ser, además de las particulares que queden por hacerse, las denominadas “obras multiprediales” de riego.

Para esto, la ACA ofrece al nuevo Gobierno su conocimiento en el desarrollo del riego, condición esta de nuestro cultivo que lo hace ser el de mayor área bajo riego en el país.

El 2024 nos deja un sinfín de actividades que juntos hemos transitado. Sientan estimados productores en la ACA, su casa, siempre de puertas abiertas a sus socios.

¡¡Los deseos para toda la familia arroceras del Uruguay de una muy feliz Navidad y próspero 2025, con buenas cosechas!!!

**Guillermo O´Brien**



## Estimados productores,

**E**stamos transitando un nuevo ciclo productivo en el sector arrocero, que este año comenzó con desafíos particulares. La siembra arrancó tarde, pero nos alentaron los buenos nacimientos iniciales. Ahora, en este diciembre fresco y ventoso, el campo nos recuerda que cada zafra es única y que, como productores, debemos adaptarnos constantemente al pulso de la naturaleza.

El compromiso que caracteriza a nuestro sector se refleja en las buenas prácticas agrícolas que seguimos afianzando. Estas fortalecen la sostenibilidad con el objetivo de alcanzar certificaciones que agreguen valor, demostrando la inocuidad del arroz uruguayo y posicionándolo aún mejor en los mercados internacionales.

Este año también trae un cambio significativo para nuestra institución con el relevo en la presidencia. Quiero hacer una mención especial a Freddy, nuestro presidente saliente, por estos años de dedicación al cargo y por las valiosas enseñanzas que nos deja. Asimismo, extendiendo mis mejores deseos a Guillermo, nuestro presidente entrante, quien sin duda liderará con éxito los desafíos que vendrán. Por supuesto, mi reconocimiento también va para todos los compañeros de la directiva y el equipo de la institución, cuyo esfuerzo constante es fundamental para nuestra labor.

Sigamos avanzando juntos, fortaleciendo nuestra presencia en el mundo y dejando huellas significativas en este camino que elegimos con pasión.

¡Éxitos para todos!

**Héctor Daniel Da Fonseca**

**A**l finalizar un año más, es hora de reflexionar sobre los logros y desafíos que hemos enfrentado juntos a lo largo de los meses. Este fue un año de mucho trabajo, dedicación y resiliencia, características que definen el arrocero.

Con cada semilla plantada, cada cosecha recolectada y cada desafío superado, construimos no sólo nuestra producción, sino también nuestra historia. Superamos las adversidades, adaptamos nuestras prácticas y nos unimos por el bien común. El agradecimiento a nuestras familias, a cada productor, a cada empleado, a cada proveedor y a cada cliente es inmenso, ya que es a través de esta cadena de unión de esfuerzos y compromisos que alimentamos no sólo a nuestras familias, sino a toda la sociedad.

Que este fin de año traiga momentos de celebración y reflexión. Aprovecha para recargar energías y soñar con las posibilidades que nos depara el nuevo año. Que sigamos trabajando juntos en el 2025, innovando y buscando nuevas formas de gestión y sustentabilidad, respetando siempre a nuestros colaboradores, nuestra tierra y recursos naturales.

Deseamos a todos un nuevo año lleno de prosperidad, salud y abundantes cosechas. Que nuestros lazos de amistad y colaboración se fortalezcan aún más, construyendo un futuro prometedor para el arroz.

¡Seguimos haciendo historia, un feliz año nuevo!

**Eduardo Ensslin**



Cerrando el año calendario, como siempre, los Carroceros nos encontramos en el medio de una nueva zafra. Una tan particular y distinta, como cada una de ellas. Con dificultades operativas y a su vez desafíos empresariales luego de cerrar una zafra récord de precio.

Como gremial tenemos q continuar el trabajo que se viene haciendo y enfrentar los nuevos desafíos defendiendo los intereses de todos los productores.

Se viene una etapa de cristalizar y demostrar, mediante una certificación, todas las bondades y buenas prácticas que caracterizan nuestra producción arroceras como sector en su conjunto.

No quiero dejar de agradecer a Fredy Lago por su pasión y dedicación de todos estos años en la ACA y desearle a Guillermo O'Brien el mayor de los éxitos en este nuevo desafío, para el que puede contar con todo mi apoyo.

¡Muy feliz año para toda la familia arroceras, salud y buena cosecha!

**Santiago Ferrés**

“Al arroz le va bien, a todos nos irá bien” es la frase que he escuchado muchas veces en mi pueblo y que me gustaría transmitir y a las nuevas autoridades.

Venimos de una buena zafra y nos encontramos en una nueva, desafiante en cuanto al volumen de arroz que debemos comercializar.

Más producción de arroz significa más prosperidad para Uruguay y desarrollo en una zona históricamente postergada, que ha tenido menos oportunidades. El sector arroceras ha sabido impactar positivamente en todos los que participan, tanto directa como indirectamente.

Para que el sector continúe su crecimiento, es fundamental contar con inversiones, investigación y el apoyo de las autoridades. De esta manera, podremos afrontar tanto los buenos como los malos momentos económicos que se presenten.

Les deseo feliz navidad y un muy buen 2025 para todas las familias arroceras.

**Leonardo Olivera**

Nos encontramos finalizando un año más. Se nos va 2024, un año complicado en cosecha en algunas zonas por el exceso de lluvias y con algunas pérdidas. A pesar de todo, logramos un buen rendimiento y un buen precio provisorio. Nuestra directiva continuó firme en su lucha por mejorar el sector. Hoy, nuevamente ante una siembra complicada por lluvias en algunas zonas. Esperamos un año 2025 con nuevos desafíos ya que tenemos un nuevo gobierno. Vamos a seguir firmes en nuestras metas siempre pensando en lo mejor para nuestro sector.

Feliz año 2024 para todos con salud.

**Augusto Predebón**

No hay un año igual a otro en la actividad arroceras y eso es lo lindo y apasionante de esta actividad. Exige por parte del productor arroceras, conocimiento técnico en diversas áreas: agronómica, empresarial, mecánica, gestión de recursos, y cuidado al medio ambiente. Algo que el sector uruguayo lo viene reafirmando con la aplicación del manual de Buenas prácticas agrícolas desde hace años, y que debemos canalizar a futuro en certificaciones para el sector, para generar nuevos y exigentes mercados, así como reafirmar aún más los ya logrados.

Este año fue más que especial por cómo se dio el mercado mundial del arroz, y más aún el regional, donde al precio provisorio se logró un valor histórico, similar a la zafra 2007/08. Resta concretar o mejorar dicho precio en la próxima negociación de precio definitivo, en una coyuntura de enfriamiento del mercado, aunque creemos que hay elementos suficientes para que resulte un excelente cierre de la zafra anterior.

Y por supuesto, renovar energías y expectativas para la actual zafra establecida, con la mayor área sembrada desde hace años, un crecimiento vertiginoso en área y en reestructuración empresarial (deudas, mejora de maquinaria, nuevos arrendamientos). Deseamos una excelente cosecha, con un buen arranque de zafra comercial, de forma que podamos lograr estabilidad un año más, en contacto permanente y demostrando las problemáticas que surjan, al próximo gobierno nacional.

Feliz año nuevo y próspero 2025... ¡El arroz es un modo de vida!

**Alfonso Gómez**

Comenzando, primero quiero agradecer a Freddy por todos estos fructíferos años de dedicación a la ACA desde diferentes lugares, sobre todo los últimos 7 años de presidencia que quienes estamos en esto sabemos el tiempo y esfuerzo que lleva.

Quienes ya tenemos más amplia experiencia desde la parte técnica, de la producción y de la actividad gremial, sabemos de la importancia vital del funcionamiento de la Asociación de Cultivadores de Arroz. También sabemos de los enormes vaivenes de los resultados de este negocio agrícola.

La inteligencia de tantas generaciones de productores e industriales que han permitido la creación de este sistema integrado único en el mundo que lo que más se reconoce es el precio convenio, pero que lo conjuntan un montón de otras actividades relacionadas del sector que todas repercuten en el gran fin de la ACA que es el productor arrocero.

Al tener la necesidad de exportar más del 95 % de lo que se produce en una zafra, que por suerte vuelve a superar las 180.000 ha., el sector ha logrado posicionarse en los mejores rankings de producción por hectárea, apostando a calidad de grano e inocuidad del producto. En esta línea se debe seguir incluso incursionando en la certificación de procesos en lo que ya se está hoy. A pesar de la gran cantidad de mercados que se accede, a veces con mejores precios que los competidores, pero sin subsidios de ningún tipo, se debe seguir en la búsqueda de acuerdos comerciales que permitan la baja de aranceles que tanto cuestan al exportar el producto. En un cultivo que es el primero en afectarse ante problemas de competitividad del país, principalmente por el uso de combustibles, energía eléctrica, mano de obra y temas logísticos como el transporte de altos volúmenes.

Estas características, como ha ocurrido siempre, deberán ser planteadas al nuevo gobierno que ha sido elegido, con la característica de siempre donde se harán planteos y propuestas, abiertas a la discusión con las nuevas autoridades, sabedores de la importancia que este cultivo tiene para el país, pero en particular en las zonas donde se produce necesitados del desarrollo que normalmente este cultivo trae.

Deseamos a toda la familia arrocera una muy feliz navidad y próspero año nuevo, y éxito en el resultado de sus chacras.

**Hernán Zorrilla**

Se viene un año de cambios. Cambio de gobierno, de composición de la directiva, de tendencia en la evolución de precio, en evaluar si seguimos con la nueva modalidad de contrato, desafiante en todo sentido. Tenemos que lograr un balance correcto en nuestros objetivos, para lograr el mejor resultado para el productor arrocero y a su vez para el sector, compromiso que debemos asumir y a la vez llamar al conjunto de socios a participar y comprometerse junto a la directiva en estos desafíos. Hay que entender, apuntalar y promover la sostenibilidad que el sector arrocero tiene, pero que debe afirmar en los papeles.

Un aparte para Freddy, que deja su lugar y nos compromete a todos con la vara alta de seguir brindando todo lo posible de nosotros para el arroz uruguayo, ¡gracias!!

Buen 2025

**Juan Silva**

La zafra 23/24 alcanzó un precio récord, lo que se tradujo en un resultado económico muy interesante para los productores. Lo necesitábamos, y lo importante es felicitarlos a todos, productores, molinos, empresas proveedoras de insumos, tornerías, casas de repuestos, funcionarios de cada firma y sobre todo a nuestras familias, que están siempre al firme.

Fue un año productivamente muy desafiante, con gran incertidumbre por volúmenes bajos de agua en las represas para riego en agosto 2023, lo que atrasó definiciones de siembra y con abundantes lluvias a partir del 20 de octubre 2023, lo que generó un atraso en la siembra de arroz y un gran atraso en la siembra de soja. La cosecha 2024, además de ser muy larga en el tiempo, fue muy compleja por las precipitaciones. A esto se le sumaron grandes pérdidas en el resultado del cultivo de soja, que se pudo amenizar por el buen resultado del arroz.

En cuanto a la zafra en curso 24/25, estamos ante un gran aumento de área, pero que se presenta con costos altos, en el eje de USD 2000/ha. Partimos de una siembra extendida en el tiempo, debido a copiosas lluvias. El arranque de los cultivos es bueno, con falta de sol y temperatura y con días puntuales muy fríos. Particularmente, la zona de Río Branco ha sido muy castigada por frecuentes e intensas lluvias. Esto ha dificultado que los riegos sean parejos y ha generado mucho trabajo interno en las chacras. La cosecha debido al área también será muy importante generando un gran desafío de logística y puntos de recibo.

Nuevos desafíos para esta zafra, que la empezaremos con un cambio de Gobierno, lo que siempre genera expectativas. El productor arrocero es un buen socio, para los gobiernos centrales y los gobiernos municipales.

**Darío Bottaro**

