



## DISCURSO

# Alfredo Lago

**PRESIDENTE DE LA ACA**

### Muy buenos días

"La vida no es fácil para ninguno de nosotros, pero... ¡qué importa! Hay que perseverar y sobre todo tener confianza en uno mismo. Hay que sentirse dotado para realizar alguna cosa y que esa cosa sea alcanzada, cueste lo que cueste". Con esta cita de Marie Curie, primera persona en ganar dos premios Nobel y de las mujeres más importantes de la historia, los arroceros del Uruguay, reconociendo y valorando el legado de las mujeres a la humanidad que, por cierto, practicamos ese pensamiento, saludamos a las mujeres en el Día Internacional de las Mujeres.

Esfuerzo y dedicación fueron la esencia de Curie, así como el de tantas mujeres que a diario nos demuestran con hechos la expresión de estos valores. Hoy, en honor a ello, reconoceremos a valiosas mujeres que son parte de ese legado en nuestro sector y en nuestro país. A quienes les decimos ¡gracias!

Sr. Presidente de la República, Dr. Luis Lacalle Pou, Sr. intendente de Tacuarembó, Wilson Esquerria, Sr. Ministro de Ganadería Ing. Agr. Fernando Mattos, Sr. intendente de Treinta y Tres Mario Silvera, señores subsecretarios, directores de empresas públicas y entes autónomos, presidente de la Comisión Sectorial del Arroz, Benjamín Irazábal, en usted saludo a todos los representantes del Poder Ejecutivo, Sr. jefe de Policía, John Richard Saravia, Sra. alcaldesa de Ansina, Ana Camejo, señores legisladores, señores precandidatos y representantes de los partidos políticos, señores industriales, señores trabajadores y técnicos del sector arrocerero.

Como en cada edición quiero resaltar a las empresas que apoyan este evento. Especialmente a Corporación de Maquinaria y New Holland. Por décima primera vez el amarillo y azul son los principales colores de esta fiesta. Gracias a la familia Erro y a todos los que hacen parte de esta gran empresa encadenada con el sector arrocerero. Hoy, con mucho sentimiento recordamos a Ramón Erro, a quien extrañaremos en cada momento que pensemos en el agronegocio del Uruguay.

Representantes de instituciones gremiales. Especialmente a los de Campo Unido, Pablo Perdomo y Néstor Cabrera, de instituciones agropecuarias, el vicepresidente de Federarroz, Roberto Chigino, estudiantes, gente de la prensa. A los cultivadores de arroz del Uruguay, los que están presentes y también a los que están en las chacras. Momento para recordar a un gran presidente de ACA, a mi amigo Hugo Manini, a quien vi por última vez el año pasado en Vichadero, pero sigue muy presente en nuestros sentimientos. Vecinos, amigos, a todos... Bienvenidos a la vigésimo cuarta inauguración de la Cosecha de Arroz.

Para un cultivador no hay mayor satisfacción que la cosecha y para la Asociación es momento de compartirla, por ello la inauguración de la cosecha es nuestro acto público más relevante. Y hoy, para realizarla, volvemos a Tacuarembó, a pocos kilómetros del Pueblo Del Barro, a orillas del río que da nombre al mayor departamento del país. Y desde este hermoso lugar, que nuevamente podrá parecer lejano para algunos, nuestro anfitrión el Ing. Agr. Ernesto Aguirre realiza su cuadragésima zafra, produciendo arroz de calidad para ser consumido en más de sesenta países, generando oportunidades para muchos uruguayos, a los de acá y a tantos otros en todo el territorio nacional.

Nuestro anfitrión cultiva arroz desde 1984, por mucho tiempo lo hizo en sociedad con su hermano Edgardo. Desde el 2018, Ernesto se ha concentrado en este establecimiento, Santa Enriqueta, que es manejado por dos mujeres, Pilar y Corina Bove, vaya también nuestro saludo para ellas en este día. Aquí el Ing. Aguirre les arrienda parte de su campo para cultivar arroz y soja, es un excelente productor, y un referente de la regional Tacuarembó de la Asociación. Felicitaciones Ernesto y gracias por recibirnos y a la regional Tacuarembó.

El arroz en Uruguay tiene más de un siglo de historia, un sector que se desarrolló gracias al optimismo

y el coraje de pioneros que entendieron las bondades de estas tierras y de este cultivo. Confiaron en que eran capaces de enfrentar las adversidades, incertezas y dificultades de cada nueva zafra, porque cada semilla puesta en suelo irrigado es sinónimo de esperanza y fortaleza para perseverar, así como la motivación de Marie Curie.

Incluso en las peores crisis, son esos mismos valores los que nos impulsan a seguir plantando, a seguir proponiendo acciones y a seguir recorriendo el mundo ofreciendo nuestro arroz, porque siempre supimos de nuestro potencial, de nuestras fortalezas, y, sobre todo, de nuestras oportunidades. Hoy el mercado mundial del arroz es firme, con fuerte demanda, reconocen y valoran nuestra calidad superior, nuestra inocuidad y también nuestra seriedad comercial. La tenacidad, la resiliencia y el convencimiento histórico de estar en el camino correcto de este sector, no es en vano, siempre da frutos. Estamos orgullosos de nuestros logros, también lo debe estar el país, porque donde hay un cultivador de arroz hay futuro para muchos.

De las 24 inauguraciones de cosecha que la ACA ha compartido con ustedes, los productores me han honrado para estar aquí en ocho de ellas. Ud. Dr. Lacalle, con esta, son cinco presencias, es el único hasta ahora que ha compartido con nosotros todas las inauguraciones de su mandato. Gracias presidente por estar siempre.

Un gobierno, además, presente y cercano al sector arrocero. Con actitud y disposición al diálogo y con voluntad de trabajar en soluciones, visto en los jerarcas en casi todos los órdenes del Poder Ejecutivo. En la propia Torre Ejecutiva, en OPP, Irazábal, presidente de la CSA ha sido un gran interlocutor, como también el ex director Alfie. En Ganadería, tanto con el ministro Mattos, con el subsecretario Buffa y con todas las direcciones, mantenemos una fluida y activa comunicación, generando reacción a los planteos sectoriales. Destaco a la Dirección de Servicios Agrícolas, a la Unidad de Asuntos Internacionales, a la Dirección de Recursos Naturales, a OPYPA. La disposición y frecuencia de Fernando y Nacho de convocar e interactuar con Campo Unido, es sin dudas la manera de generar mejores políticas sectoriales.

En los demás ministerios también ha operado la misma lógica de buen relacionamiento. En Trabajo, con el ministro Mieres, hoy aquí presente, con el subsecretario Arizti y con el Inspector Nacional de Trabajo Dr. Tomás Teijeiro. En Industria, con el exministro Paganini, y seguro lo tendremos con la

ministra Facio, quien se excusó de venir hoy por la fecha; continuamente hemos convocado al subsecretario Verri. En el MEF mantenemos una fluida relación con Iraztorza. En Cancillería nuevamente nombro a Omar, pero también con el vicescanciller, Albertoni. Con Transporte y Obra tanto con el ministro Falero y el subsecretario Olaizola. En Ambiente, con el subsecretario Gerardo Amarilla. Estos son algunos ejemplos de un universo mayor, de acciones de gobierno que hacen a esta cercanía y que han permitido analizar en conjunto las cosas que hacen a los arroceros. Obviamente esto no genera soluciones automáticas, por veces tenemos diferencias o no estamos conformes, pero el hecho de que haya alguien que responde y se preocupa por nuestros planteos de por sí tiene mucho valor.

Aunque puede ser esta nuestra última inauguración juntos, por lo menos por ahora, no pretendo realizar un análisis de cierre, tipo evaluación final, porque de hecho quedan 357 días de gestión, ¿es correcto presidente? Por ello, reconociendo lo realizado, como de costumbre, haremos foco en las acciones para el 20 % del periodo que le queda. Para comenzar, valoramos el esfuerzo de la coalición de gobierno por la aprobación de la reforma de la seguridad social. Saludo al presidente del BPS Alfredo Cabrera. Ojalá se mantenga, y para ello, desde la ACA nos comprometemos a defenderla.

Exportamos el 95 % de lo que producimos, por tanto, la inserción internacional del país es relevante para el sector, y esto ha sido un claro objetivo de su gestión. Somos testigos de sus esfuerzos en esta materia, que por cierto no son sencillos, pero al igual que Marie Curie, perseverar para lograrlo.

Hemos acompañado otra de sus misiones al lejano oriente, esta última a China, la cual ha sido muy fructífera. Valoramos y agradecemos su gestión con el presidente Lasso del Ecuador para habilitar ese mercado para nuestro arroz, acciones bien acompañadas por Cancillería y el MGAP, que trae como resultado la concreción de buenos negocios. Para incrementar nuestras ventas al continente, volvemos a plantearle la necesidad de intensificar relaciones con los países de Centroamérica, ya son importantes destinos de nuestras exportaciones, pero el potencial es mucho mayor, no solo para el arroz, sino para varios rubros más. La mejora del relacionamiento con nuestros socios del Mercosur hizo posible muchos avances. El inminente dragado del canal de San Gonzalo para la concreción de la hidrovía de las Lagunas y un posible nuevo puente sobre el río Yaguarón, serán obras de enorme importancia

para una vasta región de ambos países, en las cuales el arroz sería muy beneficiado; la reciente autorización para dragar el acceso al puerto de Montevideo a 14 metros es un gran logro que incidirá positivamente en la competitividad del Uruguay. Seguro habrá más, me imagino, el puente uniendo Bella Unión y Monte Caseros y la hidrovía del río Uruguay.

Hoy, como ya expresé, transitamos una situación favorable, quizá no todos estaríamos aquí sin medidas específicas y oportunas. Las del Banco República, con la readecuación del endeudamiento y la disposición por más participación en el financiamiento sectorial. Aunque hay que seguir trabajando sobre el SIGA para generar más herramientas de garantía. Por todo ello está claro que este directorio y todas las gerencias competentes han estado al lado y apoyando el sector.

Hemos avanzado mucho con UTE, repercutiendo en menor costo de la energía y mejor eficiencia en el uso de ella, por eso valoramos a todo el directorio encabezado por Silvia Emaldi, todos han apoyado las resoluciones sectoriales, destaco en ese sentido a Fernanda Cardona, representante de la oposición. Quiero reconocer especialmente a José Caramy a las distintas gerencias, por la disposición y capacidad de interpretar nuestras necesidades. Por su parte, el Poder Ejecutivo mantiene los exhortos de beneficio tarifario para regantes que vienen desde el 2018, aunque lo realiza anualmente, lo que nos hace en cada año correr detrás de las firmas ministeriales que lamentablemente llegan luego de iniciado el riego y de varias facturas pagas sin el beneficio, por eso, proponemos que la resolución sea por un periodo bien mayor. Queda por trabajar en los costos de la energía eléctrica para las industrias, según nos demuestra la Gremial de Molinos, no solo no bajó, sino que aumentó. El proceso iniciado el año pasado en el ámbito del ministerio de Industrias para analizar este punto, no tuvo avance. También planteamos hoy la posibilidad de incrementar los servicios eléctricos para nuevos proyectos de riego, lo que sería una extensión de planes desarrollados por la UTE en las cuencas arroceras.

El precio del gasoil sigue siendo alto y eso nos duele, nos resta competitividad. Igualmente, reconocemos las acciones del directorio de ANCAP en mejorar eficiencia y no ser hoy, el mayor responsable del alto valor de los combustibles. En esa línea, mantenemos y valoramos el acuerdo con DUCSA que posibilitó un menor precio a los arroceros. Y gracias a la competencia en la distribución, también acordamos con DISA y AXION. Nos preocupa la posibilidad de incre-

mento de la proporción de los biocombustibles. Este producto, producido por ALUR, es caro en comparación con otros orígenes, lo que haría que los consumidores debamos pagar aún más si esto ocurre.

Ahora bien, faltaron las grandes acciones desde el Ejecutivo y el Legislativo para mejorar el valor de los combustibles. La URSEA no avanzó en las reformas comprometidas en la LUC, los intentos importantes de la unidad fueron rápidamente desalentados por acción del gobierno mismo, y lo poco realizado fue en beneficio de la propia y cada vez más protegida cadena de combustibles. No se generó el cierre de la división Cementos, y... presidente, el cierre es el único camino viable. No se eliminó, ni se modificó el fideicomiso que financia el subsidio al transporte de pasajeros. Y principalmente Dr. Lacalle, como lo decimos siempre en este acto, no se eliminó el monopolio de la importación de los combustibles refinados, propuesto por usted en la campaña pasada, pero ni siquiera se discutió con profundidad. Esa discusión nos la deben, además, estoy seguro de que hoy, ANCAP tiene posibilidades de competir en un mercado abierto. Muchos legisladores de la coalición prometieron proyectos al respecto, pero ninguno llegó al Parlamento. Vaya desazón para nosotros.

Presidente, su gran objetivo desde el primero de marzo del 2020, es que los uruguayos sean más libres al fin de su mandato, seguro lo serán, pero la libertad económica también es tan importante.

Antel es la excepción en materia de valores tarifarios, sumamente competitivo, sumado a un plan de inversiones en el periodo que mejoró enormemente la conectividad del interior. Momento oportuno para tener en cuenta que esta empresa, ANTEL, sí compite. Aprovecho para agradecer el soporte técnico recibido en cada una de las inauguraciones. El Banco de Seguros también ha vuelto a generar acuerdos con ACA. Vea Dr. Lacalle, en los rubros de mercado abierto, es fácil encontrar empresas, en este caso aseguradoras para lograr beneficios para los productores, en particular valoramos a Surco Seguros. Otro ejemplo de que la competencia es notoriamente mejor que el monopolio. Aunque aquí, hay un debe del sector político, que es liberar los seguros de accidentes de trabajo, estos se han vuelto un costo importante para las empresas, obvio, monopolio mediante, no hay opciones.

Respecto a los temas portuarios, hubo mejoras principalmente en los muelles públicos, visto las acciones de la Administración Nacional de Puertos



que ha mejorado la logística de carga para los buques que vienen a llevar nuestro arroz, su presidente Dr. Juan Curbelo, es otro que ha estado presente. Igualmente, el puerto sigue restándonos competitividad, la extensión de la concesión a TCP no se ha transformado en mejores tarifas, más bien al contrario. Por tanto, hasta ahora, no ha sido positiva. Nuestro sector, igual que otros exportadores, somos sensibles a estos altos costos dado el bajo valor del producto en comparación con otros rubros, por ello sería pertinente la implementación de tratamientos especiales a sectores como el nuestro. Nuestra esperanza de mediano plazo es la opción del puerto de Río Grande a través de la hidrovía y del segundo puente en Río Branco, pero falta.

En materia de infraestructura vial, son impactantes las obras que está llevando adelante el Ministerio de Transportes en todo el territorio. A modo de ejemplo, destaco una de tantas otras: el puente de la Charqueada, gracias Presidente. Ahora, Dr. Lacalle, permítame comentarle algunas situaciones que aún hoy afectan la vialidad que utiliza el sector. La Ruta 91 que une La Charqueada a Vergara, no aparece como posible vía nacional a intervenir, aunque el ministerio manifiesta en sus publicidades que no quedarán rutas nacionales sin bituminizar. La demora en la reparación de la Ruta 14 entre Lascano y Varela, es increíble. Aquí cerca, la Ruta 26, aún tiene tramos muy malos. En la Ruta 8 el pasaje por Minas es una tortura, once semáforos; y parece que no habrá desvío para tránsito pesado, porque se nos dijo que el intendente no quiere. No es bueno para el desarrollo general del país, cuando los intereses departamentales están por encima de los nacionales.

Teniendo en cuenta la mayor inversión en vialidad de la historia del Uruguay, generando otro nivel y calidad de nuestras rutas, no entendemos porque no se incorporan las nuevas tecnologías del transporte. El arrocero es el sector que recorre la mayor distancia con la producción para llegar al puerto y el de mayor volumen producido por hectárea. Por ello Dr. Lacalle, el costo de la logística pesa y mucho, vaya entonces frustración para nosotros la negación a la habilitación de camiones bitren y/o tritren, máxime cuando hace años que repetimos tal solicitud y, además, otros sectores lo tienen.

Y qué decir de AFE, en otrora el principal medio de transporte del arroz al puerto de Montevideo. Tenemos las vías, los molinos sobre ellas, pero no se utilizan; en parte por la demora en la construcción del oneroso ferrocarril central que ha imposibilitado por demasiado tiempo el ingreso al puerto, y por otra, aun cuando podamos llegar al puerto, la infraestructura ferroviaria está sin mantenimiento, con vías y máquinas muy deterioradas, acciones que podrían haberse realizado en estos años; la única acción que se nos comunicó es el inicio del proceso de compra de una locomotora. Por tanto, parece claro con esta realidad, que en este periodo de gobierno no habrá carga de arroz sobre un vagón de tren.

Permítame presidente e intendentes aquí presentes volver a cuestiones de vialidad, otro tema recurrente por nosotros: los caminos departamentales. En la mayoría de las cuencas arroceras esta caminería se encuentra con deficiencia importante de mantenimiento, a diario los productores de todas las regiones nos transmiten que no tienen respuestas a las solicitudes de reparación con los respectivos



gobiernos departamentales. Entendemos que el Congreso de Intendentes debería analizar en profundidad esta situación y ser parte de acciones al respecto. El Poder Ejecutivo, a través de la OPP destina importantes recursos para este fin, por ello el planteo involucra al gobierno nacional, a quien solicitamos colaboración. Es hora de elevar el nivel de esa caminería, necesitamos cambiar el balastro por una vía de mayor calidad y más duración, es imperioso aumentar también, los kilómetros de caminos de penetración. Sentimos que toda la producción primaria es un sector relegado en esta materia. Proponemos la creación de una comisión tripartita para discutir estos temas e incidir en el cumplimiento de los programas de construcción y mantenimiento de la caminería rural.

Nuestro sector como lo ha hecho históricamente, en los años que generamos rentabilidad, los reinvertimos inmediatamente, es así que desde el 2020 son importantes las inversiones realizadas por toda la cadena. Muchas de estas inversiones han sido presentadas a la COMAP, un buen instrumento para estimularlas, pero el sector no cuenta con indicadores propios, para ello hace unos meses le enviamos en conjunto con la Gremial de Molinos al MGAP y al MEF propuestas para atender este aspecto; al día de hoy no conocemos respuesta, esperamos y necesitamos novedades al respecto. A su vez, existe un gran atraso en las resoluciones a los proyectos planteados, quizá es necesario cambiar la forma de análisis para darle agilidad.

Sr. Presidente, ha escuchado en todos estos actos nuestra insistencia sobre la necesidad de mejorar la competitividad del Uruguay. Lo expuesto anteriormente lo plantea por la vía estructural y genuina,

porque los impactos son más sólidos y duraderos en el tiempo. Pero en lo presente, en lo inmediato, la tasa de cambio es una variable que incide fuertemente en la competitividad del país.

El atraso cambiario es real, reconocido inclusive por el propio Banco Central. Recuerdo que en 2019 la Ec. Arbeleche nos dijo: la inflación en dólares es una variable muy negativa y que debe ser controlada, vaya que hoy enfrentamos una alta inflación en dólares. Esta situación afecta en particular a la cadena arrocerá, quizá más que otras, visto el alto agregado de valor de todo el proceso agroindustrial del arroz. Tanto es que hoy un tercio del volumen del arroz producido se exporta en cascara, lo que está generando externalidad negativa en los vínculos internos de los molinos. Los productores no somos responsables de estas consecuencias, solamente buscamos mitigar parcialmente el impacto negativo de este atraso cambiario en nuestra propia actividad, pero este puede ser un camino sin vueltas que hemos alertado oportuna y reiteradamente. Las acciones deberán venir desde otro lado, Sr. Presidente.

La producción de arroz en Uruguay es practicada amigablemente con el ambiente, lo avala resultados de estudios internos y conclusiones de consultorías externas realizadas por nuestros compradores. Por ello, estamos iniciando el camino de demostrarlo, a través de la certificación de nuestros procesos por los organizaciones internacionales competentes. Somos un sector comprometido con la sostenibilidad de la producción y la sustentabilidad sectorial con base en tres pilares: social, ambiental y económico.

Este es un tema recurrente, tanto en lo internacional como en lo nacional. Por eso entendemos que Uru-

guay debe confeccionar como guía una muy buena hoja de ruta para transitarlo. Acciones unilaterales, sin coordinación entre los actores, no es lo recomendado. Y uno de estos actores es justamente el sector productivo, quienes no estamos participando de estas decisiones, máxime cuando el sector es el generador de los beneficios que hoy obtiene el Estado, basados en nuestra propia forma sustentable de producir. Tampoco vemos bien esta disputa generada entre ministerios para la gobernanza de estos temas. Para nosotros, deberíamos ir en otro sentido, que es simplificar y unificar carteras ministeriales.

Acordémonos de la sequía cuando llueva. Frase del discurso del año pasado, en plena sequía. Y hoy pregunto: ¿Estamos acordándonos de la próxima sequía? Creo que no, o por lo menos, no con la prioridad que debería ser.

Ministro Mattos, el tiempo en emergencia climática por la sequía, fue la gran parte de estos 4 años de gobierno, ¿verdad? Soy testigo de la preocupación de su cartera para incrementar el uso del riego, pero no vemos una estrategia más amplia, con todo el gobierno involucrado, o mejor, con todos los poderes del Estado comprometidos. Y vaya, la necesidad de tomar este tema en serio.

Desde la visión de la ACA, que representa un sector que hace más de un siglo maneja el agua, entendemos como necesario y urgente encarar el análisis de un programa nacional de riego. No solo para el arroz, en el entendido de crecer en superficie sembrada, pero fundamentalmente para las demás actividades productivas del país, no hay dos lecturas al respecto, es con riego que logramos sostener y multiplicar nuestra capacidad productiva. El Uruguay es bendecido por un régimen de lluvias y una topografía apta para la construcción de represas que almacenen agua; además de ríos que hoy están subutilizados.

Por ello, la Asociación, con las credenciales que nos avalan, pretende realizar en el segundo semestre de este año, una conferencia que trate de los temas del agua, convocaremos al sector político y productivo para analizar y comprometerse por un Uruguay con más riego.

Este es un año electoral, agradecemos a los precandidatos y representantes de los partidos políticos su presencia hoy aquí. Deseamos que los puntos planteados sean parte de las propuestas de campaña y de aplicación en el próximo gobierno nacional. Para profundizar, en breve vamos a invitar a cada uno de los

postulantes a la presidencia a interactuar con nosotros, pretendiendo saber cuál es vuestra posición sobre el sector y cuáles serían sus políticas si alcanzan el gobierno. Por supuesto, la Asociación jamás tuvo, ni tiene, ni tendrá, vínculo alguno con cualquier fuerza política partidaria, pero sí genera continuas interacciones con todos los actores, exponiendo de manera abierta la realidad sectorial, para poder así evaluar a los sectores que pujan por el gobierno y saber quiénes mejor interpretan nuestros planteos.

Esta semana hemos acordado el precio definitivo del arroz de la zafra 22/23. Ha sido un ejercicio comercial muy bueno, la alta demanda desde el exterior permitió colocar toda la producción en tiempo récord y con precios de exportación siempre a la suba durante el transcurso del año, que la industria lo capitalizó muy bien. El resultado de esta negociación refleja esta realidad, generando un buen valor de la bolsa para el productor. El sistema de fijación de precio que se practica a más de sesenta años en Uruguay y que de forma directa aplica en 70 % del total producido, sin dudas es una cuantificación del ingreso al cultivador, justa y equilibrada. Obviamente esto es posible gracias a la fuerte integración de la cadena arrocera.

El precio resultante de este sistema quizá nunca sea el más alto, comparado con algún negocio puntual en algún momento del año, pero tampoco jamás será el más bajo, porque justamente es un promedio de los negocios de todo el ejercicio. Por ello, como siempre, la ACA reivindica el sistema de precio convenio.

Sr. presidente, seguro Ud. estará pensando: la lista aquí siempre es larga. Pero, tenga claro que es la expresión de un sector comprometido con el país, convencido de que el arroz es base de desarrollo, de crecimiento y de oportunidades para los uruguayos, y que la aplicación de estas propuestas son el camino para potenciar al Uruguay, aumentando externalidades positivas desde el sector arrocero hacia y en beneficio de todo el país. Para terminar voy a leer textualmente una frase que me hizo llegar nuestro anfitrión Ernesto Aguirre: "Hoy cuando ya pensamos en dejar el cultivo creo que estamos cumpliendo otro objetivo, que es haber despertado en un par de jóvenes de la siguiente generación el entusiasmo para seguir". Vaya capacidad en esto de sintetizar el pensamiento de los cultivadores de arroz del Uruguay.

Por eso decimos... la seguimos el año que viene.

Muchas gracias.



## DISCURSO

# Fernando Mattos

## MINISTRO DE GANADERÍA, AGRICULTURA Y PESCA

Señor presidente, señores intendentes, autoridades nacionales, departamentales, municipales, señor presidente de ACA, directivos, precandidatos a la presidencia que están hoy aquí... y eso habla muy bien de nuestra democracia. Tal vez uno de ustedes se convierta en presidente de la República el próximo año, y seguramente estará inaugurando una nueva zafra de esta gran cadena productiva que es el arroz.

En primer lugar, las felicitaciones por el Día Internacional de la Mujer a todas las mujeres aquí presentes y especialmente a las mujeres rurales que, con su aporte y su sacrificio, son un sostén fundamental para que la familia rural continúe en los tiempos buenos y en los tiempos malos, esa es la característica de nuestro campo. Hoy felizmente celebramos un año bueno y un año que sigue a otro año bueno, pero también es cierto que tuvimos muchos años difíciles, penosos, años donde la ecuación económica no cerraba y donde este sector se mantuvo unido, se mantuvo presente, apostando siempre al proceso de inversión y de desarrollo.

Ningún otro sector productivo agropecuario invierte tanto por hectárea como el sector arrocero, y eso es una enorme virtud. Apostar al sector arrocero a veces parece ser una apuesta incierta, por más que tengamos el factor del agua previsto o resuelto, otros sectores de la producción no lo tienen. Es la especialidad del sector, la especialidad del riego, de la disponibilidad del agua, del manejo del agua, que es todo un arte, toda una capacidad y toda una profesión que se ha desarrollado a lo largo del tiempo, pero que a veces no es suficiente porque también hemos atravesado en los últimos años dificultades en la disponibilidad del agua. Este año mismo la intención de siembra era un 10 o un 15 % superior a la que finalmente se concretó.

Tuvimos represas emblemáticas como la de Corrales o la de India Muerta, que estuvieron con el 50 %, con hasta el 25 % de su capacidad... increíble como la represa India Muerta que jamás había enfrenta-

do una situación parecida con una cuenca como la que dispone, de tener tan poca agua acumulada y tener que resignar a los productores al no contar con agua para poder cultivar. Tuvimos un año que se inició con esta realidad, algunas dificultades en el mes de noviembre en la siembra con algunas concentraciones, vaya contradicción, mientras faltaba agua en algunos lados en otros era excesivo y hubo que hacer resiembras, hubo que hacer correcciones de taipas en muchas chacras, incrementando los costos. Pero por suerte y a pesar de los pronósticos del Niño y algún factor de menor insolación en el mes de enero, tuvimos una muy buena condición climática en febrero, y en el mes de marzo que está transcurriendo, y ojalá tengamos la concreción de algo que se ha iniciado con buen auspicio, que es una productividad en las primeras chacras que es muy positiva y que entusiasma a aquellos que ya han logrado iniciar la cosecha.

Hay muchos productores que no están hoy aquí porque se encuentran en la chacra justamente aprovechando el tiempo, ya que con el grano maduro no hay tiempo para distraerse y hay que largar la operativa. Hemos visto un despliegue de camiones por varios lados y ese es el gran movimiento que genera este sector arrocero.

Tenemos una circunstancia muy positiva de precio, la combinación de buena productividad y de buenos precios no siempre están de la mano, pero este año hay que celebrarlo y seguramente va a ser un resultado muy positivo en la rentabilidad del sector arrocero. Tenemos uno de los cierres más importantes en lo que ha sido el precio definitivo, donde aumentó más que nunca el precio provisional a lo que es el precio final de la zafra 22-23, con lo cual cerramos con uno de los años de mejor precio final para los productores. Y esto todavía augura hacia adelante que tenemos un inicio de zafra mucho más auspicioso en materia de comercialización. La realidad regional, con algunos quebrantos productivos en la región, menor producción y también el efecto de India -gran actor en el comercio mundial

con efectos en el mercado asiático-, está repercutiendo positivamente en la formación de los precios a nivel internacional. Y eso augura que tengamos un crecimiento de precios que va a ser mucho más positivo a la ecuación final que cuando se establezca el próximo año el precio convenio, seguramente tendremos una cifra que mejore aún más el ingreso de los productores.

Esto que celebramos hoy muchas veces ha sido en el sentido contrario, y tenemos que aprovechar la circunstancia para no solo avanzar en el aspecto de las inversiones, que siempre lo ha hecho el sector en forma muy decidida, pero hoy hay mucho más margen, muchas más posibilidades de reducir los niveles de endeudamiento y de seguir adelante, con una posibilidad cierta de que tengamos una vez normalizado los temas climáticos un incremento del área productiva. Entendemos que el sector tendrá señales y políticas positivas para poder alcanzar nuevamente una producción de 200.000 hectáreas anuales, es una posibilidad, es incrementar un poco más del 20 % del área actual de cultivo y eso le haría un enorme beneficio a todo el sector de la producción, por el derrame que genera la actividad arrocera.

Hoy, ingresando aquí, a este predio, felicitamos a la familia anfitriona por recibirnos, le agradecemos todo este acto... Quedó muy bueno el camino de entrada, ¿verdad? Esos son beneficios de externalidades que tenemos que agradecer a la Intendencia pero que ya quedan como beneficios. Seguramente lo que vemos acá, en una mirada muy rápida, vemos la chacra que está con gran aspecto, vemos ya el área próxima de la rotación en un manejo de cultivos de laboreo de verano, anticipando lo que puede ser, vemos seguramente el trabajo de la genética en la selección de las semillas, vemos buenas prácticas agronómicas, vemos complementariedad agrícola con la hermosa soja que vimos allí en el corredor a la entrada, vemos inversión con una represa que está en construcción mirándose a un bajo...

Entonces claramente esto es la foto de alguien que por más que haya dicho que quiere dejar la actividad y que viene la generación detrás, es la familia arrocera, cuarenta años de cosecha, eso no es poco. Evidentemente es una construcción, es un legado, es la herencia que queda del trabajador y del empresario rural que queremos hacia adelante y por suerte hay recambio, hay renovación y hay nuevas generaciones que apuestan al cultivo.

Hoy estamos inaugurando la última zafra de esta Administración, pero vendrán otras, y la historia de los reclamos justos compartiremos en mayor o menor grado los reclamos, pero bueno es recibir los planteos y los reclamos sectoriales cuando son presentados con corrección, con fundamento, con trabajos técnicos, porque siempre se puede mejorar, siempre hay aspectos de la producción que se pueden mejorar. Desde luego que nos preocupa el tema de la competitividad, no voy a entrar a analizar algo que impacta tremendamente en el resultado de las empresas y en la propia suerte del ministro de Ganadería, porque si la competitividad no existe todos los problemas se incrementan, pero teniendo en cuenta que la competitividad, como bien lo dijo el presidente de la ACA, no es solamente el tipo de cambio.

Sobre el tipo de cambio no voy a entrar en análisis porque no es mi especialidad, pero sí sabemos el costo que tenemos que enfrentar todos aquellos que firmamos cheques a fin de mes y se nos viene haciendo cuesta arriba fundamentalmente cuando los precios no acompañan. Pero también es cierto que existen otros aspectos de la competitividad... cuánto repercuten las tarifas que se reclaman desde el sector exportador, las tarifas del puerto, cuánto significa el tema de los accesos, cuánto significa el canal de acceso al puerto a 14 metros y la posibilidad de ampliarlo aún más. Las inversiones que se han hecho en materia de servicios, porque si bien no tenemos el reflejo en las tarifas en forma inmediata, es cierto que está habiendo una inversión muy importante en muelles, en grúas, más de 600 millones de dólares que se apuestan a la terminal para que tengamos una mayor condición de competitividad y que podamos recibir barcos de mayor calado y mayor capacidad, lo que seguramente resulte el primer paso para poder abaratar los costos portuarios.

Y hablar del tema de las carreteras... no voy a reiterar lo que ya dijo el propio presidente de la ACA, todo el esfuerzo que ha hecho este gobierno porque siempre va a faltar, pero hay un tema muy importante y que lo resalta siempre el ministro de Transporte: las carreteras que ustedes están viendo reparadas son reparadas para que duren, no son carreteras para inaugurar y al poco tiempo tener que repararlas nuevamente, porque es el aprovechamiento y el buen uso de la plata que todos los uruguayos ponen pagando sus impuestos.



Tenemos también aspectos vinculados a lo que es el fondo arrocero. Señor presidente, hace más de veinte años que tenemos fondos arroceros para asistir al sector, y eso ha sido un enorme esfuerzo tanto de productores como del gobierno, como de las entidades financieras para poder financiar, y celebramos hoy que por primera vez desde el año 2003 no tenemos necesidad de generar un fondo arrocero y que se cerró con las cuentas en orden, con 60 millones de dólares que se terminaron de amortizar a fines de noviembre. Y que estamos en las últimas etapas para devolver el excedente recaudado, que resulta de la diferencia de tiempo entre que se termina la amortización y que se libra el decreto firmado por el presidente para suspender la retención derivada de la devolución de impuestos que financiaba este fondo.

Así que ya estamos en etapa final, ya se devolvieron más de dos millones de dólares a los molinos que son los receptores de esta reliquidación, de esta retención excedentaria, y seguramente en las próximas semanas estaremos liquidando este fondo arrocero que ha sido un gran instrumento para ayudar al sector productivo en momentos de dificultad. Tenemos también la aspiración en cuanto a los mercados, siempre es necesario seguir trabajando en más mercados, en mayor diversificación

de colocaciones y en mejores condiciones de colocación. Nadie puede negar el esfuerzo que ha hecho este gobierno para tratar de diversificar y mejorar la inserción internacional.

El viaje oficial, la visita de Estado a la República Popular China que acompañó el presidente de la ACA, es una demostración de la decidida intención del Presidente de avanzar en un tratado de libre comercio con China, y también hoy con las posibilidades de contar con un acuerdo para mejorar el acceso de nuestra mercadería a los Estados Unidos, a partir de la presentación de una propuesta. Se trata de un proyecto piloto que tanto legisladores del Partido Republicano como demócratas han presentado al congreso, a efectos de que el Uruguay resulte seleccionable a efectos de mejorar e incorporarse a lo que antiguamente se llamaba NAFTA, el USMCA, el nuevo acuerdo de integración de América del Norte que nos dará una enorme posibilidad de acceso a menor arancel a este mercado.

No obstante ello, seguimos trabajando intensamente con la Dirección de Servicios Agrícolas en la habilitación de más productos, como dijo bien el presidente de la ACA, tenemos una creciente exportación de productos que conviene exportar sin procesar, eso no es una buena noticia porque



agregamos menos valor y menos proceso industrial en nuestro país, pero eso también requiere que tengamos mayor acción en la habilitación de arroz cascarillado o arroz con cáscara, que tiene otros requerimientos sanitarios, porque estamos hablando de un arroz con bajo nivel de procesamiento y por tanto que implícitamente tiene un riesgo sanitario que debemos contemplar, pero que hemos logrado resolver a través de distintos accesos a mercados.

No quiero extenderme más porque siempre me recomienda el Presidente que hable corto, especialmente cuando él habla después, sino ahora cuando me siente me pasa factura. Pero evidentemente aquí lo que queremos es dejar es una voz de aliento, una voz de esperanza, una voz de compromiso de este Gobierno con el sector productivo en general y como bien dijo el presidente de ACA, el amigo Freddy Lago, siempre abiertos y receptivos para tomar la iniciativa y convocar a los sectores productivos para escucharlos. Cuando se dijo aquí que no había mucha cosa respecto a planes sobre una política de riego, me permito discrepar, porque en definitiva nosotros tenemos y hemos compartido con él lo que ha sido el SENDA, la Estrategia Nacional de Desarrollo Agropecuario, el cual en varias reuniones hemos tratado y hemos recibido el retorno para esta estrategia nacional que le hemos presentado al presidente y a distintas gremiales.

Vamos a ir al Parlamento para presentarlo a las comisiones de Ganadería, Agricultura y Pesca, porque nosotros pensamos que el sector agropecuario tiene que tener una visión de largo aliento, tenemos que tener más políticas de Estado en materia agropecuaria para sostener el desarrollo, el crecimiento, el bienestar de nuestra población. Y dentro de esta estrategia nacional a largo plazo buscamos, además de la propuesta, también los consensos sociales. Y va a haber un gran énfasis en la política de riego, porque no nos conformamos a pesar de la importancia que todos le asignamos y los impactos mayores o crecientes que tenemos respecto a la incidencia del clima en los sistemas productivos, nosotros tenemos que tener otra capacidad de respuesta, otra capacidad.

Pero no ha sido suficiente, tenemos menos del 2 % del área productiva bajo riego, los incentivos que actualmente están presentes a pesar de los beneficios de la Comapa, y esto no es excluyente, no son suficientes, precisamos otros instrumentos, precisamos otros estímulos. Es multifactorial, el hecho de que



no se adopte la tecnología que requiere el riego no es negligencia de los productores, es la necesidad de más políticas, de más estímulos y de más adaptación a las realidades, a lo que son los campos que están en distinta forma de tenencia, en arrendamientos. ¿Cómo hacemos para compatibilizar los campos arrendados con altas inversiones que se tengan que hacer en el predio?, ¿cómo compatibilizamos las necesidades de largos periodos de amortización de las inversiones si no tenemos una tenencia asegurada y compatible con este aspecto? Lo cierto es que no podemos transitar hacia el futuro un sistema productivo a cielo abierto -que cada vez es más vulnerable y sujeto a la variabilidad climática creciente-, si no tenemos políticas públicas, políticas de Estado que aseguren e impulsen una mayor inversión en materia de riego y que nos dé una mayor seguridad, como de alguna manera lo tiene el sector arrocerero que nos puede enseñar mucho respecto de las bondades de este sistema.

Agradezco aquí la invitación, presidente, y felicito por la organización. Esta cadena, como vimos en la multiplicidad de sponsors, es una cadena de proveedores, de prestadores de servicios, de tecnología, de maquinaria, de genética, de investigación. Estos índices productivos que están en el techo de la productividad del mundo no son casualidad, es el fruto del trabajo coordinado, del trabajo mancomunado donde muchos pusieron su expertise, su capacidad, su ciencia y su conocimiento para poder alcanzarlos.

¡Felicitaciones a los productores de arroz!



## DISCURSO

## Luis Lacalle Pou

## PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA

La verdad que es un gusto estar en el establecimiento de la familia de don Héctor Bove, donde se junta la tradición con la innovación, donde se junta la agricultura con la ganadería, donde se junta el propietario del establecimiento con un empresario arrocero arrendatario. Por quinta vez acá, igual la primera no me la olvido nunca más, recién le decía a Karol Pinczack: “como la tuya ninguna, 13 de marzo del 2020.”

Nacho Bufa me pasaba ayer todos los reclamos que ha hecho la ACA en estos años, 34 sumaban... Lo bueno es que algunos reclamos no están más, algunos siguen apareciendo y hay otros nuevos. Entonces, ¿qué quiere decir eso? Primero que algunas cosas se cumplieron, en otras no nos ponemos de acuerdo y después que la propia vida agropecuaria y la vida del mundo y el conocimiento va haciendo lugar a que haya nuevos planteos. Y por eso para nosotros estas instancias son muy importantes, para mí son muy importantes.

Yo te lo digo así, Freddy, no entendería ser presidente de la República y no estar acompañándolos una sola vez. Si un presidente no está al lado de quien genera la riqueza y la prosperidad de un país, no está al lado de nadie. Además un concepto que vos sabés que yo lo creo, que nosotros somos empleados de ustedes... lo creo y es así, porque me pagan el sueldo todos los meses. Entonces la compañía es constante. A mí me preocupa cuando Freddy empieza el discurso y nos empieza a dar para arriba y dije, ta, al próximo presidente, si está acá, sugieranle que empiece por lo malo y que termine por lo bueno. Yo sé por qué les digo.

Fernando contestó algunas cosas, me gustan esos contrapuntos, aparte de dos largueros de distancia en el discurso. Me quedo con algunas cosas que particularmente a mí me preocupan. Pero no para pasar facturas, sino porque está buena la conclusión que yo llevo, que es por ejemplo, acerca de la libre importación de combustibles. Yo nunca arrié esa bandera, pero una bandera a esta altura bas-

tante en solitario, una unipersonal casi. Y tampoco es cierto que no se haya discutido porque fue el anteproyecto al Parlamento. Y como decía un amigo mío: jugamos como nunca, perdimos como siempre. ¿Y por qué hablo de este tema en particular? Porque, señores y señoras, el país es uno y la actividad política es el arte de lo posible. Y los políticos representan a la sociedad. Y en el plan de gobierno algunos llevamos que queremos desmonopolizar, en base a los ejemplos que vos ponías, Freddy, los dos, que es cuando anda la cosa. Ahora, no tuve, y esto quizá mirándome al espejo, el poder de convicción sobre los que en algún momento podían acompañar para llevar adelante la libre importación de combustibles. Pueden tener sus razones, seguramente las tengan.

Ahora, un país avanza no por capricho de un gobernante o por presiones civilizadas, como las presiones de una agremiación, o presiones, a veces, no tan civilizadas. Avanza porque el conjunto de dirigentes políticos y el conjunto de gobernantes creen que hay que ir hacia determinado lugar. Yo recomendaría, yo ya estoy no en retirada, porque estos 358 días para mí son bien importantes, hasta el último... pero el año que viene yo no voy a estar para que vos me pases la quiniela y me tires las orejas a mí, va a haber otro.

Yo recomendaría no ceder en este reclamo. Porque además ANCAP está mejor. Porque si fuera hace seis años, que tenía toda la sociedad uruguaya que meterle, meterle, meterle, 800 millones de dólares, era muy difícil. Ahora ANCAP se emprolijó, mejoró. Entonces, sin creer que contrapone una empresa estatal fuerte al mercado, porque a veces hacemos tipo caballo de lechero, miramos solo para un lugar y acá en Uruguay conviven el sector público y el sector privado en muchas áreas de actividad, tú mencionaste dos, pero sucede también en tantas otras. Y el sector privado es lo que ha demostrado que es fuerza, hace esforzar al sector público, lo pone a la vanguardia de las cosas porque sino queda rezagado.

Por lo general los individuos dicen no a los monopolios... salvo cuando es la mía. No, no hay monopolio en nada, porque si cada uno protege la suya, somos una multiplicación de monopolios. Por eso creo que para el tema de los combustibles hay que entender cómo se conforma una decisión política y también hay que seguir con estos temas... yo creo que más temprano que tarde vamos a terminar en eso.

Un tema de la zona que para mí es un antes y un después, y abona lo que Freddy decía de la inversión en logística. Cuando inauguremos la Ruta 6, que va a conectar con el puente del 329, habrá un cambio sustancial en la producción, en el transporte y en los costos del centro del país, que fue olvidado durante mucho tiempo. Ayer yo conversaba de noche, comiendo un churrasco acá, que mi medida del precio de algunos productos, algún commodity agrícola, es por ejemplo la Ruta 26 en la soja. Cuando la soja vale más, se corre para la zona de Fernando, se corre hacia el este. Cuando la soja vale menos, se corre al oeste, al litoral, porque pesa el flete. Ahora, imagínense la posibilidad que está teniendo nuestro país, que no vamos a depender, y esto habla de libertad y soberanía, de los precios de mercado, necesariamente.

Tú mencionabas al canal de San Gonzalo, en las dos lagunas. Ese es un cambio sustancial, sumado al puente charqueada, ahí te ahorrarás 120, 150 kilómetros, y hagan números cualquiera en su

planilla, ¿cuánto significa eso en el flete? Estamos estudiando la posibilidad de dar de Nueva Palmira a Fray Bentos a 36 pies, es un cambio sustancial en el río Uruguay. Hay un proyecto portuario en Martín Chico, estuvo la gente visitándome el otro día, y si a eso le sumamos, creo yo, el gran logro en la dialéctica histórica, no con Argentina... con Buenos Aires, o mejor dicho, entre los puertos, le sumamos los 14 metros... todo conlleva a que termine siendo Uruguay más independiente, más soberano y más libre.

Voy dejando por acá, agradecerles la invitación, agradecer las críticas, porque a veces uno mejora porque tiene el ánimo de así hacerlo, la voluntad propia de así hacerlo, pero eso fue un particular, que también ese particular lo puede trasladar al gobierno. A nosotros la crítica nos hace pensar, nos hace esforzarnos, a veces nos hace reafirmar que está mal hecha la crítica, pero aún hasta para eso al gobernante le sirve, o para rectificar el rumbo, o para ratificar el rumbo. Y por eso cuando uno es firme con las ideas, Freddy, cosa que compartimos, y suave con las personas, uno disfruta, disfruta que un sector como el arrocero tenga una gremial seria, combativa, que propone, como es la ACA. Así que en estos cinco años ha sido un real placer participar de estas reuniones.

Buena jornada para todos.

