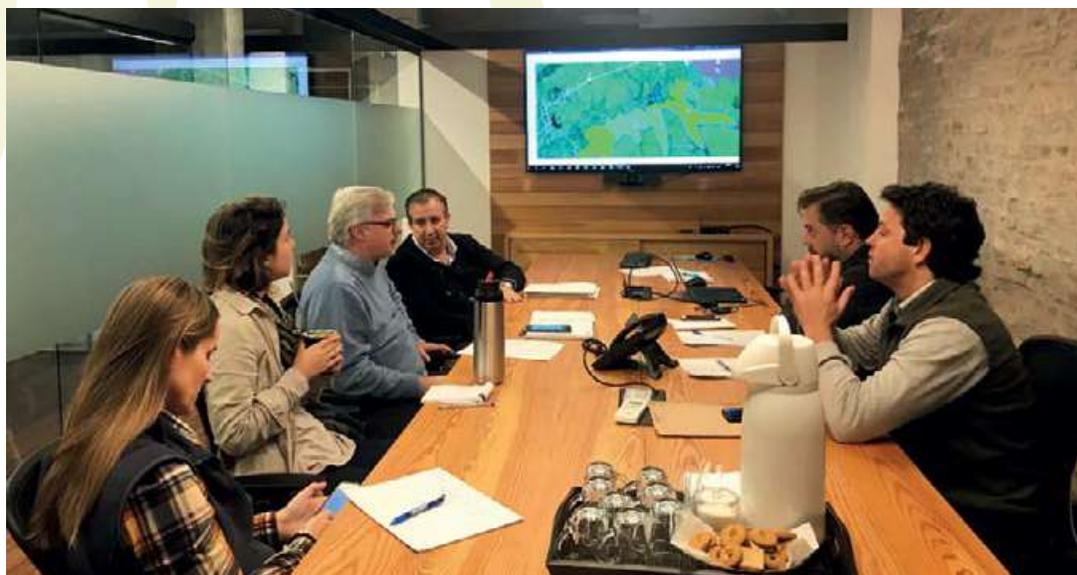


PROYECTO ANDE



EL PROYECTO “FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS DE TRANSFERENCIA PARA REDUCIR LAS BRECHAS DE RENDIMIENTOS EN EL SECTOR ARROCERO”, EN EL MARCO DEL PROGRAMA BIENES PÚBLICOS SECTORIALES 2018 DE LA AGENCIA NACIONAL PARA EL DESARROLLO (ANDE), PRETENDE LLEGAR A TODOS LOS PRODUCTORES ARROCEROS DEL PAÍS CON UNA ESTRATEGIA DE TRANSFERENCIA SIMPLE Y EFECTIVA QUE CANALICE RÁPIDAMENTE CAMBIOS DE MANEJOS DEL CULTIVO PARA MEJORAR EL MARGEN ECONÓMICO DEL NEGOCIO. SE PROYECTAN ÁREAS DEMOSTRATIVAS EN TODAS LAS SUBREGIONES ARROCERAS DEL PAÍS, CON PRODUCTORES LÍDERES DISPUESTOS A COMPARTIR SUS EXPERIENCIAS CON SUS VECINOS, CON LA PARTICIPACIÓN DE DELEGADOS REGIONALES DE ACA, TÉCNICOS DE LOS MOLINOS, INVESTIGADORES DE INIA Y LA MIRADA EXPERTA DEL FLAR.

ACA lidera el proyecto en conjunto con INIA y GMA, a través de un Comité Técnico que ejerce la gobernanza del mismo. La coordinación está a cargo de la Ec. María Noel Sanguinetti y el Ing. Agr. Gonzalo Zorrilla y se ha contratado a tres técnicos que se encuentran desplegados en el territorio para el seguimiento de las áreas demostrativas (Ing. Agr. Selva Cedrez, Ing. Agr. Augusto Gussoni y Ing. Agr. Alejandro Rovira). Luciano Carmona es el consultor brasileño del FLAR que dará apoyo al proyecto. Para Selva Cedrez este aspecto es “una de las principales fortalezas (...) el apoyo y la participación de prácticamente todos los actores vinculados al sector (productores, INIA, industrias y Asociación Cultivadores)”.



Para llevar adelante este proyecto se está estructurando una red de 16 productores líderes en la región que se despliega desde las costas del río Cuareim a las del río San Luis, quienes están dispuestos a brindar un área comercial de sus chacras (15 hectáreas como mínimo), en donde el equipo del proyecto propondrá el manejo mejorado que se quiere difundir. Estas áreas serán manejadas por el productor y se identificará otra área similar adyacente que servirá de testigo del manejo corriente que se viene realizando en esos campos. Esa red de chacras serán el escenario para una serie de actividades de campo durante las zafra 19-20 y 20-21 en donde se invitará a los productores cercanos a cada predio a ver y discutir la experiencia con el dueño de casa.

“La metodología es el sistema productor a productor, nosotros identificamos productores líderes, un tipo de líder no político sino un líder técnico, porque sabemos por experiencia que el productor escucha al productor. Con este productor líder nosotros proponemos la mejor tecnología para este ambiente considerando su localidad, sus características... Como apoyo técnico del proyecto nosotros ayudamos al productor a implementar las parcelas demostrativas”.

Luciano Carmona (FLAR)

Esta técnica de comunicación entre pares, en este caso de productor-a-productor, es reconocida por su eficacia y ampliamente utilizada por el FLAR en varios países de la región. El fin último es el de estructurar un sistema nacional de transferencia de tecnología en el arroz, sobre la base de lo que ya hacen los distintos actores de la cadena arrocera que forman parte del proyecto: ACA, GMA, INIA.

A este objetivo central se le suman dos más: un estudio sobre las brechas de rendimiento actuales entre productores, que permita entender sus causas y hacer más efectivas las acciones para reducirlas y un último componente de organización de la información de manera sencilla y accesible para técnicos y productores.

En la opinión de Gonzalo Zorrilla el gran desafío es lograr cambios que brinden mejores márgenes: “La situación del sector amerita esfuerzos especiales para lograr que los productores se mantengan en el negocio y en este sentido hay un foco principal puesto en aquellos que están por debajo de la media de los rendimientos nacionales. El componente fundamental será el de la comunicación horizontal, compartiendo entre productores y técnicos los resultados de lo que se ejecute en las áreas demostrativas. (...) Los productores líderes son la herramienta para este proceso, pero no son los destinatarios principales del esfuerzo del proyecto”.

Para Zorrilla, ANDE “es crucial cofinanciar del proyecto” en el entendido de que la línea de Bienes Públicos Sectoriales se alinea perfecto con las formas del proyecto, que en su base es un gran esfuerzo interinstitucional.

★ FORTALEZAS DEL PROYECTO

- SURGE DE LA INQUIETUD DE PRODUCTORES (ACA)
- ACCIÓN INTERINSTITUCIONAL EN DONDE ESTÁN REPRESENTADOS TODOS LOS ACTORES: PRODUCTOR, INDUSTRIA, INVESTIGACIÓN
- ASESORAMIENTO DE FLAR EN EL ÁREA DE TRANSFERENCIA
- CUBRIR TODAS LAS ZONAS ARROCERAS DEL PAÍS
- AMPLIO ABANICO DE PRODUCTORES Y DE SITUACIONES
- MEJORAR EL MARGEN ECONÓMICO
- MEJORAR PROCESOS QUE CONDUZCAN A UN MEJOR NEGOCIO

El principal objetivo es mejorar la competitividad de los productores arroceros de Uruguay mediante el incremento de los rendimientos y la reducción de los costos de producción. Otras fortalezas son que INIA tiene variedades de alto potencial, “vamos a trabajar mucho con INIA Merín que es un material de alto potencial productivo y resistente a *pyricularia* y otros estresses bióticos y abióticos también” explica Luciano Carmona, y agrega como otro punto fuerte la necesidad permanente de mejorar la competitividad de los productores. Según este experimentado investigador del FLAR “En Uruguay aún hay una brecha tecnológica de más o menos 3 a 4 toneladas por hectárea y nosotros mediante este proyecto queremos aumentar al menos en una tonelada el rendimiento promedio del país en los próximos 3 años”. ▶





“El objetivo en general es obtener el mejor resultado económico del productor, ya sea con un aumento de los rendimientos, o una reducción de los costos, esto muy relacionado a una mejora de la eficiencia de uso de los recursos. Otro punto clave del proyecto es que no se pretende probar cosas nuevas, y/o costosas, sino que teniendo en cuenta la vasta investigación nacional durante muchos años en el cultivo, se busca llevar a la práctica manejos mejorados, a escala comercial y obtener resultados positivos” agregó Gussoni sobre las fortalezas.

Se van a instalar 16 áreas demostrativas en chacras de productores de todo el país (cuatro ubicadas en el norte, cinco en el centro y siete en el este). En dichas áreas se plantea un manejo “distinto” al que habitualmente realiza el productor. Se comparará el resultado obtenido contra un testigo con el manejo habitual del productor. Durante el ciclo del cultivo se realizarán tres jornadas de campo en cada sitio, las

que permitirán ver el manejo planteado y la evolución de las áreas demostrativas. Asimismo, una vez concluida la etapa de cosecha se llevarán a cabo jornadas de presentación de los resultados obtenidos.

Existe una gran expectativa en torno al proyecto debido a que los productores arroceros, pese a obtener muy buenos rendimientos y a vender un arroz de calidad reconocida a elevados precios, hace varias zafas que tienen resultados negativos, en gran medida a causa de los altos costos de producción. Todo aquello que apunte a mejorar la competitividad del sector, basado en mejoras en el rendimiento, en el valor de la producción, y/o en la reducción de costos, enfocado a mejorar los márgenes tendrá una receptividad significativa. El desafío es que la metodología de difusión planteada sea aceptada y sirva y que pueda perdurar en el tiempo. Augusto Gussoni describe “hay conocimientos, capacidad técnica y talento humano para poder obtener buenos resultados que ayuden a este sector pujante, tomador de tecnología y referente a nivel mundial”.

El sector arrocero uruguayo es referente en cuanto a integración de la cadena y esto se refleja en lo que respecta a la difusión y transferencia de tecnología. Destaca por sobre otros sectores en que presenta la menor brecha de rendimientos entre lo que se obtiene a nivel comercial y los rendimientos experimentales, lo que se explica por una rápida adopción de tecnología por parte de los productores. El proyecto pretende dar un paso más en la eficiencia de la transferencia y adopción de tecnología apoyado en la robusta estructura actual de investigación de INIA, departamentos técnicos de la industria y de técnicos independientes, llegando a todos los productores del país.



Para Alejandro Rovira: “el proyecto viene para fortalecer dicho proceso y dar un paso más, como forma de reducir la brecha de rendimientos entre productores, llegando de productor a productor, con áreas demostrativas instaladas en chacras comerciales y generando un sano debate e intercambio de opiniones entre todos los actores”.

Por su parte, Selva Cedrez espera que los productores participen y se comprometan: “que así lo sienta cada uno, y se acerque a la parcela demostrativa que le quede más a mano para discutir, cuestionar, observar y proponer”.

Sobre la metodología, Augusto Gussoni explica que luego de analizar y determinar las mejores propuestas tecnológicas disponibles o las de mayor adaptación según la región del país en estudio, estas deberán ser validadas a escala comercial en parcelas demostrativas debidamente seleccionadas. Las propuestas técnicas surgieron después de múltiples instancias de reuniones por parte del comité técnico integrado por la ACA, el INIA y la GMA, y el aporte de Luciano Carmona en contra parte del FLAR, el cual tuvo en cuenta ciertos puntos claves como ser: elección del sitio (rotación, preparación tierra), instalación cultivo (semilla certificada, siembra sobre taipas, población, fecha de siembra controlando velocidad y profundidad), variedades (alto potencial y resistencia a brusone, aceptada por la industria), fertilización basal y en el cultivo instalado (según análisis suelo, utilizando programa FertilizArr del INIA, riego (temprano y con lamina baja), control de malezas, un monitoreo de enfermedades y plagas y cosecha de lo posible en seco. Dicha validación se hará en parcelas de no menos de 15 ha, en chacras de productores debidamente seleccionados y se tendrá como testigo un área de similar tamaño con el manejo que realiza el productor generalmente. Las parcelas deben ser representativas de la chacra del productor, así como también de la región. La idea es realizar una valorización económica de las diferencias, teniendo en cuenta los manejos realizados y propuestos por el proyecto. Es un proyecto de procesos, realizando manejos de precisión en cada etapa del cultivo.

Para Cedrez, la metodología contempla aspectos cuantitativos en lo referente al uso de los insumos, como puede ser la fertilización basal, la planificación de herbicidas, etc. Y aspectos cualitativos como son el momento clave para cada una de las actividades. Se tuvo especial cuidado en que cada una de las propuestas se adecuara a cada productor y cada situación, de manera de tener un planteo realizable y sobre todo replicable al resto de la chacra y donde cada productor que se acerque pueda ver cosas interesantes y prácticas en su chacra.



EQUIPO TÉCNICO

Tres técnicos están a cargo de la ejecución del proyecto, seguimiento y sistematización de las pautas y propuestas técnicas analizadas y determinadas por el Comité Técnico en las parcelas demostrativas. Cada uno tiene a cargo productores de una región designada y su tarea consiste en facilitar el trabajo en las parcelas del proyecto, integrarlo y mantenerlo motivado e interesado en la propuesta. Ellos articulan sus acciones con la Coordinación general (M. Sanguinetti) y técnica (G. Zorrilla), la cual incluye jornadas de gabinete, visitas a las chacras y días de campo para la difusión y transferencia de la información, manejos y recomendaciones realizadas hasta la fecha.

Ing. Agr. Augusto Gussoni | Técnico regional para Cerro Largo, Tacuarembó y Rivera

Ing. Agr. Alejandro Rovira | Técnico regional para Salto y Artigas

Ing. Agr. Selva Cedrez | Técnica ejecutora en la zona este; Treinta y Tres y Rocha

“Mantengo lazos de pertenencia muy fuertes con el sector arrocero, forjados a lo largo de 25 años de vida profesional. Estoy muy contento de estar participando de este proyecto y poder aportar al sector, máxime en el área de difusión y transferencia de tecnología, área que me gusta por vocación y en la cual me siento muy cómodo. (...) Quisiera destacar la visión de la ACA como asociación de productores que a pesar de su intensa e importante actividad gremial, destina tiempo y recursos a proyectos de este tipo.”

Alejandro Rovira





CONSULTOR DE EXCELENCIA

“Dentro del proyecto soy consultor técnico y mi rol es ayudar, identificar los aspectos técnicos más relevantes para el programa de transferencia y capacitar a los técnicos contratados por el proyecto en la parte de extensión (...) En cuanto al proceso y resultados este es un proyecto del cual ya tenemos un know how de muchos años. Empezamos

en Brasil, de 2003 a 2006, y logramos levantar los rendimientos de Rio Grande do Sul de 5 para 7.5 toneladas en menos de 6 años. Después de eso trabajamos en Argentina, Chile, Nicaragua, México, Venezuela y otros países también con muy buenos resultados dentro de esta metodología. Esperamos tener el mismo éxito en Uruguay”.



Luciano Carmona es líder del Programa de Agronomía y Transferencia del Fondo Latinoamericano de Arroz de Riego (FLAR) y actualmente coordina el Proyecto 10+ de IRGA para Río Grande del Sur.

Tiene 20 años de experiencia en trabajos de transferencia de tecnología de arroz de riego y secano en Brasil, Argentina, Chile, Ecuador, Perú, Colombia, Venezuela, Guyana, República Dominicana, Panamá, Costa Rica, Nicaragua, Honduras y México.

INFORMES DE PRESENTACIÓN DEL PROYECTO ACA-ANDE EN LAS JORNADAS DE ARROZ DE INIA En Paso Farías-Artigas y Tacuarembó

El miércoles 7 y el jueves 8 de agosto se realizaron las tradicionales Jornadas Anuales de Arroz de INIA para las zonas norte (Paso Farías) y centro (Tacuarembó). Estas Jornadas se llevaron adelante con apoyo de la Asociación Cultivadores de Arroz y de las industrias arroceras presentes en dichas regiones (SAMAN, CASARONE, GLENCORE y DAMBO).

En ambos días se comprobó una excelente participación de técnicos y productores y consistieron en un programa mixto. En la mañana se hicieron varias presentaciones sobre el ajuste de manejo del nuevo cultivar INIA Merín, que se espera pase a ser la variedad más sembrada en el país en la próxima zafra 19-20; y por la tarde se completó el programa con un Taller de Resultados de la zafra 18-19 similar al que se realiza en el mes de junio en INIA Treinta y Tres, pero

con enfoque a cada región. Las empresas segmentaron la información de sus productores para la zona norte en Paso Farías y para la zona centro del país en un eje Tacuarembó, sur de Rivera y norte de Cerro Largo. Luego de esas presentaciones se abrieron debates acerca de las particularidades de la zafra y sobre los desafíos tecnológicos de los productores.

Se aprovechó para dar a conocer el proyecto de Transferencia ACA-ANDE. Gonzalo Zorrilla como coordinador técnico, Guillermo O'Brien en el norte y Santiago Ferrés en el centro –como representantes de ACA– describieron la forma de trabajo que se está organizando y recibieron consultas y comentarios de los participantes. Se percibió un gran interés por la implementación de este proyecto. ✓

